

Un'iniziativa realizzata da

In collaborazione con

Con il supporto di



Officina non profit

RAFFORZARE COMPETENZE • GENERARE IMPATTO

CALL APERTA dal 18 SETTEMBRE al 18 NOVEMBRE 2026

**Il laboratorio artigianale per gli
Enti del Terzo Settore della
provincia di Siena.**

CANDIDATI ORA



OFFICINA NON PROFIT

Rafforzare competenze. Generare impatto

Call per la selezione di 30 Enti del Terzo Settore della provincia di Siena

La Fondazione Monte dei Paschi di Siena (FMPS) e il Fondo per la Repubblica Digitale (FRD) sostengono in cofinanziamento paritetico **"OFFICINA NON PROFIT: Rafforzare competenze. Generare impatto."**, un'iniziativa di **Feel Crowd Impresa Sociale** in collaborazione con **SocialTechno** e **Fondazione SAIHub** (Siena Artificial Intelligence Hub).

L'iniziativa nasce dalla consapevolezza che le organizzazioni non profit si trovano oggi ad affrontare sfide complesse che richiedono un'**evoluzione profonda** non solo negli strumenti, ma soprattutto nei modelli di gestione, nella cultura organizzativa e nella governance interna. Officina Non Profit si configura come uno spazio di co-progettazione artigianale volto ad accompagnare gli Enti del Terzo Settore (ETS) senesi in un **percorso integrato di consolidamento e sviluppo**. Il progetto intende agire in modo sinergico su due binari interconnessi: da un lato, il **rafforzamento della struttura organizzativa** (strategia e posizionamento, modelli di governance e leadership collaborativa, valorizzazione del capitale umano, service design e innovazione dei servizi centrata sulle comunità); dall'altro, l'**adozione critica e consapevole delle tecnologie digitali** ed emergenti (ottimizzazione dei processi e dei workflow interni, project management bandi, digital fundraising e comunicazione sociale, adempimenti legali e GDPR, fino all'uso etico dell'Intelligenza Artificiale e ai sistemi di monitoraggio dell'impatto), intesi come veri e propri abilitatori di efficienza, trasparenza e sostenibilità.



Obiettivi della percorso: l'iniziativa ha l'obiettivo di irrobustire la struttura interna, far crescere e accelerare la transizione digitale di 30 Enti del Terzo Settore della provincia di Siena.

Il percorso prevede anche alcuni laboratori e momenti aperti anche ad un pubblico di organizzazioni al di fuori del territorio di Siena. A questi enti sarà concesso di iscriversi e partecipare ai webinar tematici introduttivi, agli eventi e ai confronti e laboratori nazionali sul tema dell'IA.

Attraverso un modello integrato di *capacity building*, Officina Non Profit si propone di generare un cambiamento misurabile focalizzato sui seguenti binari:

Binario A: consolidamento e sviluppo organizzativo

- **Evoluzione della governance e ricambio generazionale:** supportare i consigli direttivi e i responsabili degli ETS nell'adozione di modelli di leadership collaborativa e nella definizione chiara di ruoli, deleghe e funzioni, facilitando il ricambio generazionale e riducendo il rischio di accentramento delle decisioni.
- **Valorizzazione del capitale umano e dei volontari:** fornire agli enti metodologie per migliorare l'accoglienza, il coordinamento, la motivazione e la fidelizzazione dei volontari e dei collaboratori esterni (*people raising*).
- **Innovazione dei servizi e progettazione territoriale:** trasferire competenze di progettazione sociale, *Service Design* e *Design Thinking* per consentire agli enti di ripensare i propri servizi partendo dall'ascolto reale dei bisogni della comunità, migliorando la capacità di fare rete e di intercettare bandi ed opportunità di finanziamento.
- **Cultura della valutazione e accountability:** abilitare gli ETS a superare la rendicontazione puramente burocratica, strutturando una propria *Teoria del Cambiamento* e definendo indicatori (*KPI*) per misurare, valorizzare e comunicare l'effettivo impatto sociale generato sul territorio.

Binario B:

- **Transizione tecnologica e semplificazione dei processi:** riorganizzare i workflow quotidiani e la comunicazione interna attraverso l'adozione guidata di strumenti digitali collaborativi (cloud, task management), con l'obiettivo di abbattere il carico burocratico e "liberare tempo" da reinvestire nella missione sociale dell'ente.
- **Sostenibilità economica e Fundraising:** rendere gli enti autonomi portandoli ad una pianificazione di sostenibilità annuale attraverso i propri "*business plan*", abilitandoli al lancio di campagne di raccolta fondi (crowdfunding, fundraising) e all'utilizzo di software CRM per la gestione trasparente e la fidelizzazione del database dei donatori.
- **Uso critico ed etico dell'Intelligenza Artificiale:** democratizzare l'accesso alle tecnologie emergenti, trasformando gli operatori in fruitori consapevoli in grado di utilizzare l'IA generativa come "copilota" quotidiano per compiti ripetitivi (es. bozze di testi per la comunicazione, analisi dati dei servizi, supporto alla scrittura di progetti) ma anche scrivendo AI policy e riflessioni etiche e critiche sulle modalità di introduzione degli strumenti all'interno dei processi delle organizzazioni.

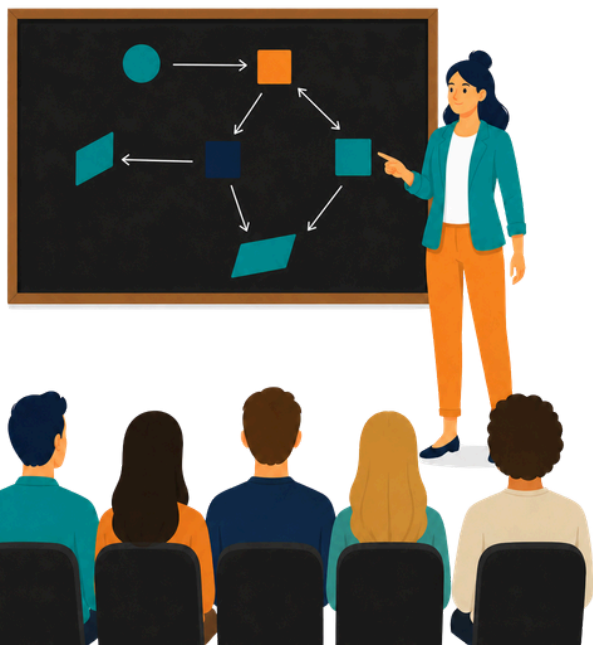
Cronoprogramma e fasi del percorso

Il percorso è strutturato in modalità blended learning (webinar flessibili online e workshop operativi sul territorio) e si articola in tre grandi macro-fasi:

- **Fase 1 - Assessment e formazione comune (inizio 2027):** i 30 ETS selezionati prenderanno parte a un percorso modulare di 80 ore (max 6 ore a settimana) complessive suddivise in 4 mesi e in cluster tematici (Strategia, Processi, Progettazione, Service Design, Fundraising, Comunicazione, Aspetti Legali/GDPR, Impatto). La struttura a blocchi consente all'ente di far ruotare operatori e volontari diversi in base alle specifiche competenze tematiche, evitando sovraccarichi.
- **FASE 2 - Piani di crescita e percorsi sartoriali + Grant :** la commissione di valutazione formata da i partner di progetto selezionerà un **massimo di 5 enti** ad alto potenziale per farli accedere a percorsi personalizzati di *mentorship*, supportati anche da contributi finanziari diretti (massimo 40.000€ per ciascun ente) per sviluppare soluzioni o colmare bisogni strategici.
- **Fase trasversale - Il Laboratorio IA per il Bene Comune (In itinere):** coordinata scientificamente da **Social Techno** e con la collaborazione di **Fondazione SAIHub**, questa fase prevede l'apertura di un Tavolo di indirizzo tecnologico/strategico e la partecipazione, aperta a tutti gli ETS a livello nazionale che si iscriveranno a 10 workshop online e ai 3 eventi territoriali, per testare casi d'uso ed elaborare un **Toolkit Etico sull'IA per il Terzo Settore**.

Impegni dei beneficiari

Alle organizzazioni selezionate sarà richiesto di garantire la partecipazione proattiva dei propri **referenti operativi** (dipendenti, collaboratori o volontari stabili) ai moduli formativi e alle attività di rete e, più in generale, l'impegno dell'organizzazione nel portare avanti il complessivo percorso, valorizzando la partecipazione dei propri membri e accogliendo le innovazioni proposte. Trattandosi di un percorso flessibile e co-progettato, la mancata continuità o il mancato completamento delle attività saranno considerati motivi di esclusione per un potenziale accesso alla seconda fase.



Soggetti ammessi e numero proposte

La call si rivolge agli Enti del Terzo Settore (OdV, APS, cooperative sociali ed altri non profit, iscritti o meno al RUNTS) aventi sede legale in provincia di Siena, interessati ad accedere a un percorso di sviluppo e accompagnamento personalizzato negli ambiti sopra descritti. In via residuale, potranno essere presi in considerazione anche altri enti di diritto privato che svolgono attività di impatto sociale senza scopo di lucro, aventi sede legale in provincia di Siena. Ogni Ente potrà presentare una sola candidatura.

Risorse a disposizione e vantaggi per gli enti

La dotazione finanziaria messa a bando da Fondo per la Repubblica Digitale e Fondazione Monte dei Paschi di Siena coprirà integralmente i costi di erogazione della formazione specialistica d'aula, il tutoring e l'affiancamento dei mentor. Per i 5 ETS che accederanno alla fase avanzata (*Fase Sartoriale*), Fondazione MPS metterà a disposizione un fondo dedicato di **€ 200.000** in contributi diretti per il finanziamento dei piani di sviluppo e crescita (**fino a un massimo di € 40.000 per ciascuna organizzazione beneficiaria**), destinato a coprire necessità e bisogni strategici degli enti. La destinazione delle risorse del *grant* verrà concordata all'interno del percorso tra ente finanziatore, ente beneficiario e team di professionisti e mentor dedicati.

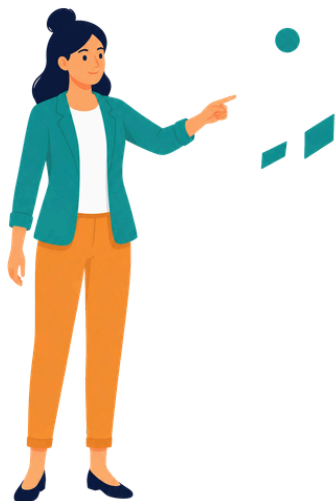
Modalità, requisiti e termini per la partecipazione al bando

Gli ETS interessati dovranno presentare la propria candidatura online compilando l'apposito [form online](https://www.officinanonprofit.it/) di manifestazione d'interesse.

Le candidature dovranno essere inviate esclusivamente in formato digitale tramite il suddetto form, presente sul sito

<https://www.officinanonprofit.it/>.

La candidatura dovrà essere tassativamente presentata entro il termine fissato per il 18 novembre 2026 alle ore 15.30.



Cause di inammissibilità

Non saranno considerate ammissibili le domande pervenute:

- Da soggetti non aventi i requisiti di cui sopra o al di fuori del territorio della provincia di Siena.
- Oltre il termine perentorio di chiusura stabilito dal bando.
- In forma e con modalità difformi rispetto alla procedura online previste sul sito web dell'iniziativa.

Modalità e criteri di valutazione

Il processo selettivo si baserà sui principi di trasparenza, imparzialità e pari opportunità. Sarà data priorità a:

- La motivazione dell'ente e la chiara espressione del bisogno di innovazione
- La disponibilità dell'ETS a cooperare in logica di sviluppo strategico e networking territoriale
- La sostenibilità del potenziale impatto sociale generabile a seguito del rafforzamento delle competenze

L'elenco dei 30 ETS ammessi sarà pubblicato sul sito di progetto e sui siti istituzionali dei cofinanziatori entro 30 giorni dalla chiusura dei termini di presentazione. La commissione di valutazione delle candidature potrà proporre di organizzare dei **colloqui o questionari di approfondimento** con gli enti, indicativamente nei **15-20 giorni successivi alla scadenza del bando**.

Tutte le comunicazioni relative all'esito della selezione saranno inviate ai contatti e-mail indicati dagli enti nel form di candidatura.

Nel caso in cui l'ente non invii alcuna risposta a seguito di sollecitazioni, potrà essere direttamente escluso dalla selezione.

La selezione finale avverrà ad insindacabile giudizio di una Commissione di Valutazione composta dai responsabili dell'iniziativa, dagli enti cofinanziatori e dai partner scientifici e tecnici.

Contatti

Per chiarimenti in merito all'avviso e supporto alla compilazione

Direzione Attività Istituzionali – Fondazione MPS

✉ DAI@fondazionemps.it | ☎ 0577/246029

🌐 Sito di progetto: www.officinanonprofit.it.

Sportello di orientamento tenuto da Feel Crowd: [prenota il tuo appuntamento su www.feelcrowd.it/consulenza](http://www.feelcrowd.it/consulenza)

